

Структура бизнес-плана по методике UNIDO (United Nations Industrial Development Organization)

1. Резюме - краткий обзор всех основных вопросов содержания каждой главы

2. Предпосылки и история проекта:

- спонсоры проекта
 - история проекта
 - стоимость уже проведенных исследований
-

3. Анализ рынка и концепция маркетинга:

- Определение основной идеи, целей и стратегии проекта
 - Спрос и рынок (структура и характеристика рынка; оценка существующего размера и потенциала отрасли (с указанием рыночных лидеров), ее рост в прошлом, оценка будущего роста (с указанием основных программ развития), территориальное размещение промышленности, важнейшие проблемы и перспективы, общее качество товаров; импорт в прошлом и его будущие тенденции, объем и цены; роль отрасли в национальной экономике и политике, приоритеты и цели, связанные с отраслью; приблизительный существующий размер спроса, его рост в прошлом, основные определяющие факторы и показатели)
 - Концепция маркетинга, прогноз продаж и бюджет маркетинга изложение концепции маркетинга, выбранных целей и стратегий; ожидаемая конкуренция для проекта со стороны существующих и потенциальных местных и зарубежных производителей и поставщиков; местонахождение рынков и продуктовая целевая группа; программа продаж; предполагаемые годовые поступления от продаж основных и побочных продуктов (местных и зарубежных); предполагаемые годовые затраты на стимулирование сбыта и маркетинг)
 - Требуемая производственная программа (основные продукты; побочные продукты; отходы (предполагаемые годовые затраты на удаление отходов))
-

4. Материальные ресурсы (приблизительная потребность, существующее и потенциальное положение с поставками, грубая оценка годовых затрат на местные и импортные материальные ресурсы):

- Сырье
 - Обработанные промышленные материалы
 - Компоненты
 - Вспомогательные производственные материалы (вспомогательные материалы, коммунальные услуги - особенно потребности в электроэнергии и других энергоносителях)
-

5. Местоположение, участок и окружающая среда:

- Предварительный выбор, включая, если возможно, оценку стоимости земли
 - Предварительная оценка воздействия проекта на окружающую среду
-

6. Проектно-конструкторские работы:

- Определение производственной мощности предприятия: достижимая нормальная производственная мощность
- Количественные соотношения между продажами, производственной мощностью и материальными ресурсами
- Предварительное определение рамок проекта
- Технология и оборудование (технологии и процессы в их взаимоотношении с производственной мощностью; описание технологии и технологический прогноз; воздействия технологий на окружающую среду; грубая оценка стоимости местной и зарубежной технологии; примерная планировочная схема предполагаемого оборудования -

основные компоненты; производственное оборудование; вспомогательное оборудование; сервисное оборудование; запчасти, быстроизнашивающиеся предметы, инструменты; грубая оценка инвестиционных затрат на оборудование - отечественное и зарубежное)

- Гражданское строительство (примерная схема работ по гражданскому строительству; расположение зданий; краткое описание строительных материалов, которые должны применяться; подготовка и освоение участка; здания и специальные сооружения гражданского строительства; наружные работы; грубая оценка инвестиционных затрат на работы по гражданскому строительству - в местной и иностранной валюте)
-

7. Организация и накладные расходы:

- Примерная организационная схема (общее руководство; производство; продажи; администрация)
 - Предполагаемые накладные расходы (общезаводские; административные; финансовые)
-

8. Трудовые ресурсы

- Предполагаемые потребности в трудовых ресурсах, с разбивкой на рабочих и служащих, а также на специальности (местные/иностранные)
 - Предполагаемые годовые затраты на трудовые ресурсы с учетом вышеприведенной классификации, включая накладные расходы на оклады и зарплату
-

9. Календарное осуществление проекта:

- Предполагаемый примерный календарный план осуществления проекта
 - Предполагаемые затраты на осуществление проекта
-

10. Финансовый анализ и инвестиции:

- Полные инвестиционные затраты (приблизительная оценка потребностей в оборотном капитале; оценка основного капитала)
 - Финансирование проекта (предполагаемая структура капитала и предполагаемое финансирование - местное и иностранное; издержки финансирования)
 - Производственные издержки (значительные по величине статьи издержек, которые должны быть классифицированы как расходы на материалы, на персонал и накладные расходы, а также как постоянные и переменные издержки)
 - Финансовая оценка, основанная на вышеперечисленных оценочных величинах (срок окупаемости; простая норма прибыли; точка безубыточности; внутренняя норма доходности; анализ чувствительности)
-

Оценка с точки зрения национальной экономики - экономический анализ затрат и выгод (предварительный анализ, например - влияния иностранной валюты, создаваемой добавленной стоимости, абсолютной эффективности, эффективного протекционизма, влияния занятости, определения существенных перекосов в отношении рыночных цен - иностранной валюты, рабочей силы, капитала).